# 2SEPACA

## Présentation du 18 octobre 2013

## Observatoire PACA Conjoncture

Région PACA

CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR

CCI NICE CÔTE D'AZUR

CCI VAUCLUSE

CCI VAR

AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE

AU[dat]

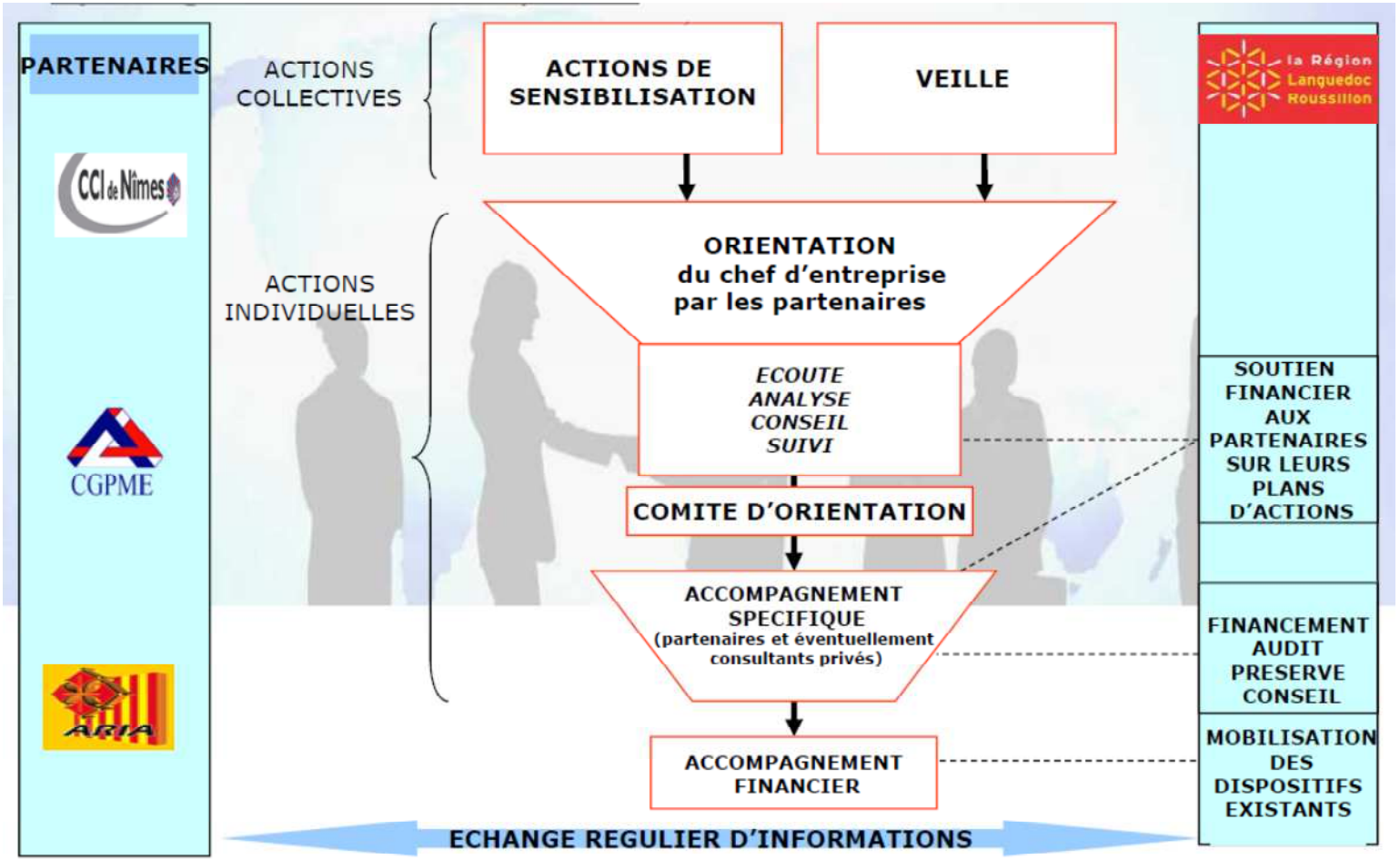
aupa

# 2SEPACA – Genèse de la démarche

- L'agAM était à la recherche de bases de données sur les entreprises pour enrichir l'observation économique
- Rencontre avec la société ALTARES, présentation de la base Solvabilité des entreprises
- L'originalité de cette base :
  - Périodicité mensuelle
  - Notation « réactive » des entreprises en croisant de nombreux indicateurs
  - Un indicateur synthétique sur les comportements de paiement des entreprises vis-à-vis de leurs fournisseurs
- Phase de négociation d'accès à la base, tour de table des partenaires :
  - Sous l'impulsion de Patrick TANGUY (AGAM)
  - En s'inspirant d'un projet déjà existant le système PRESERVE (Région Languedoc-Roussillon)

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# Le dispositif PRESERVE en Languedoc-Roussillon




Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – Le projet 2SEPACA

- Un partenariat démarré en 2010 qui s'est agrandi pour atteindre sa forme actuelle
  - La Région PACA
  - La CCIR et 3 CCIT : Nice Côte d'Azur, Var, Vaucluse
  - Trois agences d'urbanisme : AGAM (Marseille), AUDAT (Toulon), AUPA (Aix)
- Un montage financier stabilisé : une participation régionale de 50% complétée par les autres partenaires
- Un dispositif de convention qui lie l'ensemble des partenaires à l'AGAM animatrice du partenariat et en relation exclusive avec la société ALTARES
- Un objectif fondamental : observer et agir pour sauvegarder les emplois en intervenant dès les premiers signes de défaillance d'une entreprise
- Deux volets :
  - l'observation : produire de l'information conjoncturelle complémentaire sur la santé des entreprises - analyse du comportement de paiement, score - ou des études
  - l'opérationnel : intervenir de différentes manières le plus en amont possible auprès des entreprises détectées par un système d'alerte issu de la base
- Un sigle : 2SEPACA pour Sauvegarde de l'Emploi par la Solvabilité des Entreprises en PACA

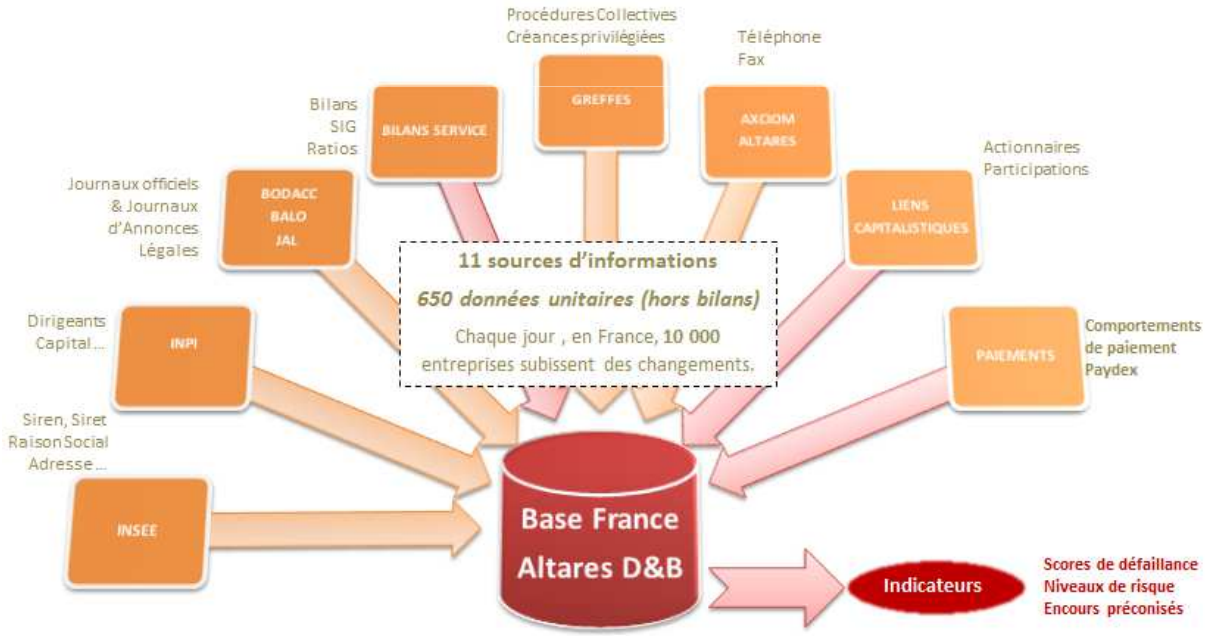
Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA –ALTARES

25 ans d'expérience
300 collaborateurs
3500 clients
Membre du réseau mondial D&B
200 pays / 220 millions d'entreprises

- **Un savoir-faire inégalé en traitement des données pour vous apporter une vue à 360°sur vos partenaires**

*A partir de données brutes et hétérogènes, en provenance de* ***nombreuses sources****, Altares crée la connaissance sur les entreprises : + de 20 millions d'entités économiques en France*




Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCINICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA –le score Altares

Définition : Indicateur statistique de défaillance d'entreprise à 12 mois

- **Combinaison de l'outil statistique (régression logistique) et de la richesse des informations financières**
- **Construit sur 100% population des entreprises Françaises**

  (soit plus de 7 millions de sirens)
- **Mise à jour quotidienne du score**
- **Combinaison de + de 400 variables**

| Type de variable | Exemple | Caractéristiques |
|---|---|---|
| **Profil** | âge, secteur d'activité, forme juridique, nombre de salariés... | Stables dans le temps (peu de modifications) et permettent de cerner les typologies d'entreprises. |
| **Paiement** | privilèges, incidents de paiement, comportements de paiement, Paydex® ... | Viennent en complément de par leur réactivité (mise à jour mensuelle) et de par leur couverture car des entreprises sans bilan sont renseignées. |
| **Financières** | ratios, agrégats financiers en statique (à un instant T) et en dynamique (en variation T-1 à T)... | Permettent d'affiner l'analyse de solvabilité et de structure lorsque les liasses fiscales sont disponibles. |

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

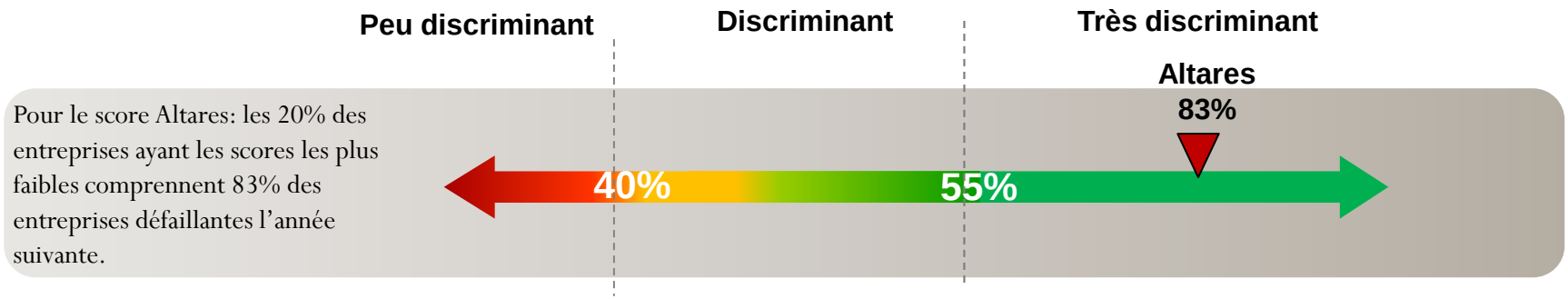
# 2SEPACA –la performance du score Altares

- **Grille de lecture**
  - sur 100, 20 ou 4 classes de risque
  - en fonction de la maturité et du besoin client (Statisticien, crédit manager, opérationnel…)
  - Score unique avec une table de correspondance sur 100, 20 ou en 4 classes de risque.

- **A chaque niveau de score correspond un taux de risque – probabilité d'entrer en procédure collective à un horizon de douze mois.**
  - Le taux moyen de défaillance en France est de 0,75%

| Score 100 | Score 20 | Classes de risque | Taux de défaillance correspondant | |
|---|---|---|---|---|
| 1* | 1* | Risque élevé | 100,00% | 4,88% |
| 2 ; 4 | 2 | | 17,14% | |
| 5 ; 7 | 3 | | 12,38% | |
| 8 ; 10 | 4 | | 9,22% | |
| 11 ; 18 | 5 | | 7,32% | |
| 19 ; 23 | 6 | | 5,68% | |
| 24 ; 28 | 7 | | 4,09% | |
| 29 ; 36 | 8 | | 2,58% | |
| 37 ; 45 | 9 | Risque modéré | 1,70% | 1,37% |
| 46 ; 51 | 10 | | 1,16% | |
| 52 ; 55 | 11 | | 0,90% | |
| 56 ; 60 | 12 | Risque faible | 0,72% | 0,57% |
| 61 ; 67 | 13 | | 0,55% | |
| 68 ; 73 | 14 | | 0,43% | |
| 74 ; 79 | 15 | Risque très faible | 0,27% | 0,08% |
| 80 ; 85 | 16 | | 0,11% | |
| 86 ; 91 | 17 | | 0,07% | |
| 92 ; 94 | 18 | | 0,02% | |
| 95 ; 97 | 19 | | 0,015% | |
| 98 ; 100 | 20 | | 0,008% | |

* Entreprises en procédure collective.



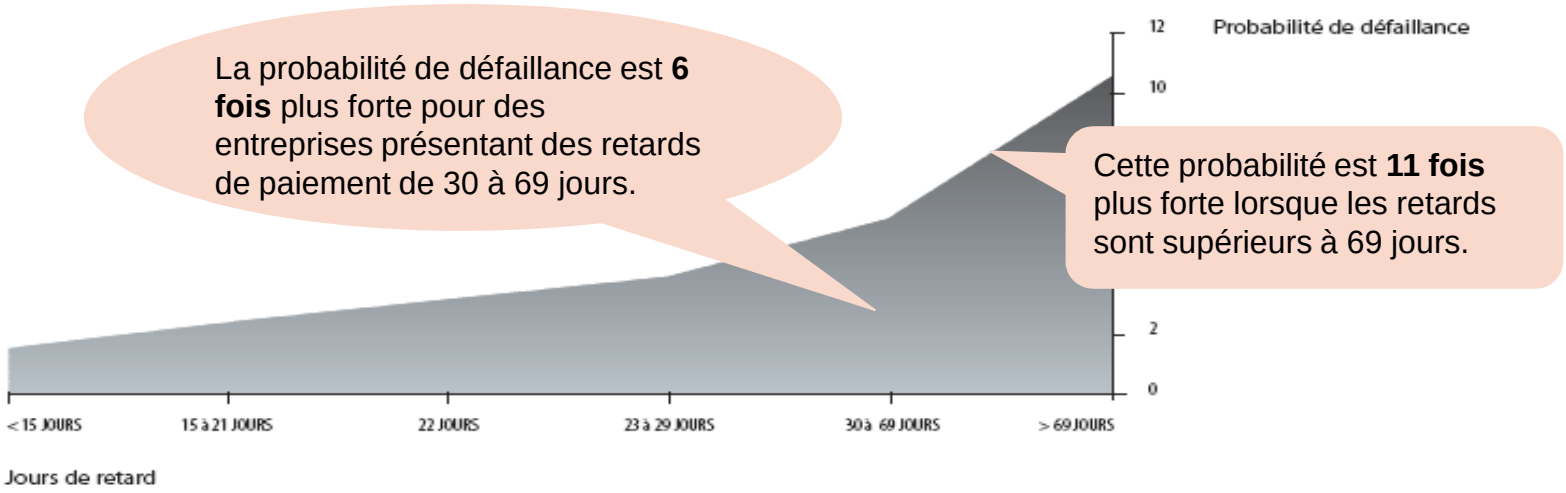

Pour le score Altares: les 20% des entreprises ayant les scores les plus faibles comprennent 83% des entreprises défaillantes l'année suivante.

# 2SEPACA – le Paydex : Indicateur issu du programme Dun Trade

## Les expériences de paiement sont collectées dans le cadre du programme Dun Trade

- Collecte des balances âgées de nos participants
- Analyse des comportements de paiements inter-entreprises (entre les partenaires commerciaux).
- Basé sur l'observation factuelle de 24,5 millions d'expériences commerciales réelles en Europe, dont 3,2 millions en France.
- Calcul d'un indice de paiement appelé le paydex, au moins 3 fournisseurs d'information
- Le paydex : une valeur statistique exprimée en nombre de jours de retard

**PROBABILITÉ DE DÉFAILLANCE ASSOCIÉE AU RETARD DE PAIEMENT**




Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCINICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – le lien entre Paydex et défaillance

## Société Dumont

Fabrication de structures métalliques

➢ **Identité – Siren 308 637 487**

- 4M€ de CA en 2012
- Création en 1965
- Fabrication de structures métalliques
- **Redressement judiciaire** prononcé le **06/09/2013** par le Tribunal de Commerce de Dieppe.

← Le Paydex

*Notre indicateur de comportement de paiement – **Le Paydex** – augmente de façon croissante depuis mars 2013, suggérant des tensions de trésorerie.*

➢ **Les motifs de la défaillance (source presse):**

- Baisse de l'activité depuis 2012,
- Activité de sous-traitance: forte dépendance vis-à-vis des clients.

➢ **Les éléments clés Altares:**

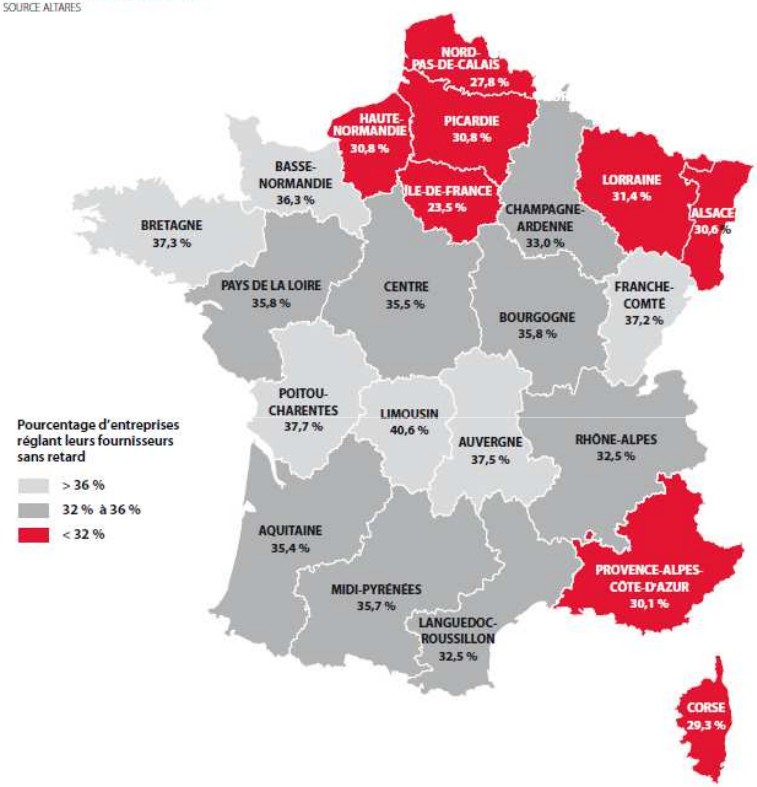
- Difficultés financières depuis plusieurs exercices avec des pertes à répétition (-157K€ en 2012) et une trésorerie nette négative (-29,7K€).

- Un comportement de paiement qui se dégrade fortement depuis mars 2013. Les retards s'établissent à **60 jours** en août 2013 (moyenne française: 12 jours).

# 2SEPACA – quelques résultats – paydex moyen

CARTE DES COMPORTEMENTS DE PAIEMENT DES ENTREPRISES FRANÇAISES
AU 2ÈME TRIMESTRE 2013

SOURCE ALTARES




altares
La connaissance inter-entreprises

Renseignements :
Altares 04 72 65 15 51
Contact Presse :
Aurélie Botbol ou Madly Schenin-King
+33(0)9 62 16 07 83

LES RETARDS DE PAIEMENT EN EUROPE AU 2ÈME TRIMESTRE 2013

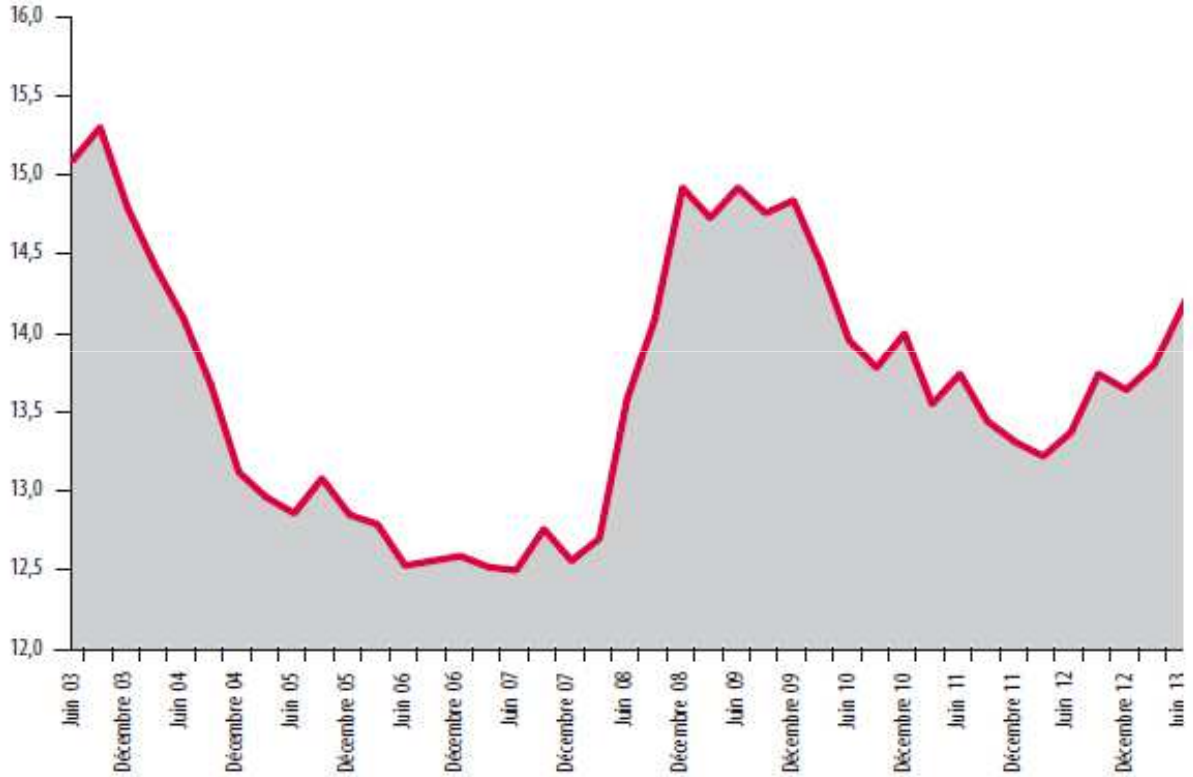
SOURCE ALTARES

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – la crise vue par l'évolution du retard de paiement

ÉVOLUTION DES RETARDS DE PAIEMENT DES ENTREPRISES EN EUROPE DEPUIS 10 ANS

(exprimés en jours de retards)




Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – la base Solvabilité PACA et choix méthodologiques

- Entreprises de plus de 10 salariés, tous secteurs d'activité sauf banques…
- Des informations (paydex, score, etc…) au niveau de l'entreprise (18 500 SIREN) et dupliquées au niveau de chaque établissement (33 700 SIRET)
- La confidentialité des informations sur les entreprises est assurée par le groupe, « charte des partenaires »

- Des choix méthodologiques pour consolider les indicateurs :
  - Travailler sur les entreprises « siège » qui ont le paydex renseigné sur 15 mois (5 trimestres) de manière continue – un échantillon de 6 400 sièges en PACA
  - S'inspirer des indicateurs de la note « Comportements de paiement des entreprises » d'Altares mais avec une méthodologie différente – rendant les comparaisons difficiles
  - Si l'on analyse un secteur d'activité ou un territoire, on doit s'assurer que les entreprises leaders sont dans la base – sinon avertissement d'utilisation des résultats. Tenir compte des stratégies des entreprises dans l'interprétation du Paydex
- Une base de données complexe et la nécessité de créer un outil d'utilisation adapté à la fois à l'observation et aux alertes « terrain »

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – les apports du projet

- Un projet expérimental, partenarial qui permet de croiser des informations issues de plusieurs territoires de la région
- Une approche partielle de la conjoncture régionale, départementale, sectorielle … ou de tout regroupement d'entreprises
- Une nouvelle source d'information sur la santé économique des entreprises du territoire
- Une nécessité de confronter les premiers résultats avec les autres publications de conjoncture

- Qui permet d'appréhender les territoires, secteurs, … dont les entreprises décrochent …
- … mais aussi ceux qui vont bien et les entreprises bien notées ou à suivre en termes de développement

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCINICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – la base ALTARES Solvabilité, l'outil développé

- Construction d'une application interactive sécurisée, permettant des analyses statistiques préétablies ou « à façon » suivant :
  - Une entrée territoriale
    - Région Paca, Départements, Aires urbaines, Intercommunalités, ZE….
  - Une entrée sectorielle
    - Filières, activités INSEE
  - Une entrée par regroupement d'entreprises spécifique
  - Un annuaire de toutes les entreprises suivant un moteur de recherche contenant les critères suivants :
    - Département, tranches de cotation, tranches effectif, classes de paydex, classes d'âge de l'entreprise, activités….

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – la base ALTARES Solvabilité, l'outil développé

- Basée sur des indicateurs tels que :
  - Nombre de jours de retard de paiement : PAYDEX
  - COTATION

- Suivis en évolution :
  - Moyenne trimestrielle
  - Ecart suivant le même mois de l'année précédente

- Système d'alerte sur le PAYDEX
  - > 30 jours
  - Moyenne trimestrielle > 30 jours
  - Ecart sur 1 année > 10 jours

- Périmètre étudié :
  - Sièges de plus de dix salariés
  - PAYDEX renseignés sur 15 mois
  - 3 mois de décalage pour l'information basée sur les trimestres d'études

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – présentation de l'outil développé

- Présentation de l'outil développé par la CCI de Nice Côte d'Azur

# 2SEPACA – volet opérationnel (CCI Vaucluse)

L'expérience menée depuis 2008 par la CCI du Vaucluse auprès des entreprises fragilisées a mis en évidence que nombre de défaillances pourraient être évitées si le chef d'entreprise avait acquis certains réflexes et appliqué des mécanismes simples de dépistage et d'anticipation des difficultés.

3 axes majeurs ont été mis en évidence :

1. **LA PRÉVENTION:**
   *Permettre au dirigeant d'acquérir et perfectionner les bons reflexes par:*
   - de l'information et de la sensibilisation
   - détection grâce à des d'outils d'analyse (2SEPACA)
   - de la formation

**2 . L'INFORMATION DU DIRIGEANT** (ou créateur)

*Le plus tôt possible , au gré des besoins, à tout moment de la vie de l'entreprise au moyen de …*

- Campagnes d'information
- Outils de communication
- Réunions thématiques

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – volet opérationnel (CCI Vaucluse)

## 3 . L'ACCOMPAGNEMENT

Mis en place par la création d'une cellule dédiée

Expérience de quatre années qui a permis de mieux déceler et analyser les mécanismes de défaillance d'une entreprise et l'état d'esprit de son dirigeant :

- ✓ Détecter les entreprises fragilisées
- ✓ Offrir un accompagnement personnalisé
- ✓ Gérer un impact psychologique fort
- ✓ S'appuyer sur un réseau de partenaires représentant tous les organismes (TC, Etat, ordres professionnels (avocats, expert-comptable), …
- ✓ Bâtir des relations professionnelles de confiance pour pouvoir être entendu et reconnu auprès des certaines instances (TC, Banque de France,…)
- ✓ Etre à l'écoute de l'évolution du contexte économique et de la législation et de pouvoir faire évoluer le dispositif en fonction des besoins des entreprises

# 2SEPACA – volet opérationnel (CCI Vaucluse)

Aujourd'hui le dispositif d'accompagnement repose sur une offre a trois piliers majeurs:

- Elaboration d'un diagnostic individuel de la situation de l'entreprise, confidentiel et gratuit
- Partage de ce diagnostic avec le dirigeant
- Accompagnement à la mise en œuvre des mesures proposées et leur suivi

En appui sur un réseau de partenaires privilégiés avec lesquels nous partageons l'objectif commun de pérenniser nos entreprises existantes et de leur offrir un avenir et un développement.

# 2SEPACA – résultats sur PACA

- Une dégradation du comportement de paiement des entreprises sur PACA (hausse du paydex moyen)
- Les Bouches-du-Rhône et les Alpes-Maritimes sont les plus exposés. Dégradation importante des départements alpins depuis un an
- Les services affichent les plus forts retards de paiement. La situation de la construction s'est dégradée au cours de la dernière année
- 26,7 % des entreprises de l'échantillon payent sans retard, près de 4% ont plus de 30 jours de paydex (250 entreprises)
- 22 % des entreprises présentent un risque élevé mais 40 % représentent un risque faible
- Les jeunes entreprises apparaissent les plus fragiles
- La situation des entreprises déjà fragiles l'année dernière s'est rapidement aggravée.

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa

# 2SEPACA – prochains développements

- Quelques études tests : analyse sectorielle de l'évolution des comportements de paiement des entreprises du territoire de la Maison de l'emploi de Marseille (AGAM), Etude sur le Tourisme ( CCI Nice), Impact des inondations en Dracénie ( AUDAT)

- Une appropriation de l'outil par les partenaires de 2SEPACA

- Une publication partenariale d'ici la fin de l'année, une périodicité trimestrielle ( idem pour l'actualisation de l'outil)

- Une réflexion en interne à la Région sur l'usage opérationnel de l'outil dans le cadre des dispositifs régionaux d'aide aux entreprises et à l'emploi

Région PACA · CCI PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR · CCI NICE CÔTE D'AZUR · CCI VAUCLUSE · CCI VAR · agam AGENCE D'URBANISME DE L'AGGLOMÉRATION MARSEILLAISE · AUdat · aupa